



**ZORGCOÖPERATIE THUISBASIS NEDERLAND U.A.
TE WAALRE**

Rapport inzake de jaarstukken 2024
d.d. 28 juli 2025



INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Algemeen	2
2	Resultaat	3
3	Financiële positie	5
4	Fiscale positie	6
5	Opdracht	8
6	Samenstellingsverklaring van de accountant	8

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2024	10
2	Winst-en-verliesrekening over 2024	12
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
4	Toelichting op de balans per 31 december 2024	17
5	Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2024	22
6	Overige toelichting	26

BIJLAGEN

1	WNT-verantwoording	27
---	--------------------	----



ACCOUNTANTSRAPPORT



Aan de directie van
Zorgcoöperatie Thuisbasis Nederland U.A.
Jan van Genugtenstraat 2
5581 GT Waalre

Zorgen zonder zorgen

SO/15887

Bilthoven, 28 juli 2025

Geachte directie,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2024 met betrekking tot uw besloten vennootschap.

1 ALGEMEEN

1.1 Bedrijfsgegevens

De activiteiten van Zorgcoöperatie Thuisbasis Nederland U.A. bestaan voornamelijk uit het verlenen van 24-uurs toezicht, nabijheid en persoonlijke verzorging, verpleging, begeleiding en dagbesteding in een geclusterde woonsetting aan senioren.

1.2 Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door mevrouw Y. de Ruijter en mevrouw O. Pothoven-van der Breggen.

1.3 Bestemming van de winst 2023

De bestemming van de winst over het jaar 2023 is, conform het bestuursvoorstel, door de algemene vergadering op 28 mei 2024 vastgesteld. De winst over 2023 ad € 198.484 is toegevoegd aan de overige reserves.





2 RESULTAAT

2.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2024 bedraagt € 288.861 tegenover € 198.484 over 2023. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2024		2023		Vershil
	€	%	€	%	€
Netto-omzet	1.778.643	100,0	1.935.268	100,0	-156.625
Subsidies	4.126	0,2	-28.504	-1,5	32.630
Overige bedrijfsopbrengsten	128.797	7,2	143.940	7,4	-15.143
Kosten					
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	1.288.494	72,4	997.408	51,5	291.086
Lonen en salarissen	10.135	0,6	127.908	6,6	-117.773
Overige personeelskosten	25.930	1,5	12.389	0,6	13.541
Afschrijvingen immateriële vaste activa	4.052	0,2	4.036	0,2	16
Afschrijvingen materiële vaste activa	19.344	1,1	4.944	0,3	14.400
Huisvestingskosten	975	0,1	879	0,1	96
Kantoorkosten	8.219	0,5	12.669	0,7	-4.450
Autokosten	10.115	0,6	-	-	10.115
Verkoopkosten	2.206	0,1	6.789	0,4	-4.583
Algemene kosten	61.870	3,5	39.596	2,1	22.274
Andere kosten	11.547	0,4	382.387	19,6	-370.840
Patiënt- en bewonersgebondenkosten	248.233	14,0	224.890	11,6	23.343
	1.691.120	95,0	1.813.895	93,7	-122.775
Bedrijfsresultaat	220.446	12,4	236.809	12,2	-16.363
Financiële baten en lasten					
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	11.316	0,6	276	-	11.040
Rentelasten en soortgelijke kosten	-19.608	-1,1	-1.516	-0,1	-18.092
	-8.292	-0,5	-1.240	-0,1	-7.052
Resultaat	212.154	11,9	235.569	12,1	-23.415
Belastingen	-38.892	-2,2	-45.019	-2,3	6.127
Resultaat deelnemingen	115.599	6,5	7.934	0,4	107.665
Resultaat	288.861	16,2	198.484	10,2	90.377



2.2 Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het resultaat 2024 ten opzichte van 2023 kan als volgt worden geanalyseerd:

	2024	
	€	€
<i>Factoren waardoor het resultaat toeneemt:</i>		
Afname lonen en salarissen	117.773	
Afname kantoorkosten	4.450	
Afname verkoopkosten	4.583	
Afname andere kosten	370.840	
Toename rentebaten en soortgelijke opbrengsten	11.040	
Afname belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	6.127	
Toename resultaat uit deelnemingen	107.665	
		622.478
<i>Factoren waardoor het resultaat afneemt:</i>		
Afname bruto-omzetresultaat	139.138	
Toename kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	291.086	
Toename overige personeelskosten	13.541	
Toename afschrijvingen immateriële vaste activa	16	
Toename afschrijvingen materiële vaste activa	14.400	
Toename huisvestingskosten	96	
Toename autokosten	10.115	
Toename algemene kosten	22.274	
Toename patiënt- en bewonersgebondenkosten	23.343	
Toename rentelasten en soortgelijke kosten	18.092	
		532.101
Toename resultaat		90.377



3 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Ondernemingsvermogen	972.561	683.700
Waarvan vastgelegd op lange termijn:		
Immateriële vaste activa	4.389	8.441
Materiële vaste activa	138.726	44.246
Financiële vaste activa	139.894	24.295
	<u>283.009</u>	<u>76.982</u>
Werkkapitaal	<u>689.552</u>	<u>606.718</u>

Dit bedrag is als volgt aangewend:

Vorraden	4.005	5.012
Vorderingen	419.592	458.186
Liquide middelen	720.469	833.806
	<u>1.144.066</u>	<u>1.297.004</u>
Af: kortlopende schulden	454.514	690.286
Werkkapitaal	<u>689.552</u>	<u>606.718</u>

Uit het vorenstaande blijkt dat het werkkapitaal per 31 december 2024 is toegenomen ten opzichte van de vorige balansdatum met € 82.834. De toename is nader gespecificeerd in onderstaand overzicht.

	2024	
	€	€
Toename		
Resultaat	288.861	
Afschrijvingen	19.933	
Cashflow		308.794
Desinvesteringen materiële vaste activa		3.463
		<u>312.257</u>
Afname		
Investeringen in materiële vaste activa	113.824	
Toename deelnemingen in groepsmaatschappijen	115.599	
		<u>229.423</u>
Mutatie werkkapitaal		<u>82.834</u>



4 FISCALE POSITIE

4.1 Berekening belastbaar bedrag 2024

Het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting over 2024 is als volgt berekend:

	2024
	€
Resultaat	212.154
<i>Fiscale verschillen:</i>	
Niet aftrekbare kosten	10.843
Investeringsaftrek	-19.535
	-8.692
Belastbaar bedrag 2024	203.462

Berekening vennootschapsbelasting

De hierover verschuldigde vennootschapsbelasting bedraagt:

	2024
	€
19,0% over € 200.000	38.000
25,8% over € 3.460	892
Verschuldigde vennootschapsbelasting 2024	38.892

4.2 Vennootschapsbelasting

Per 31 december 2024 is per saldo € 9.401 verschuldigd inzake vennootschapsbelasting. De verschuldigde vennootschapsbelasting over 2024 bedraagt € 38.892.

	Vordering/ schuld per 1 januari 2024	Vennoot- schaps- belasting 2024	Betaald/ ontvangen in 2024	Vordering/ schuld per 31 december 2024
	€	€	€	€
2022	31.650	-	-31.650	-
2023	-23.451	-	23.451	-
2024	-	-38.892	29.491	-9.401
	8.199	-38.892	21.292	-9.401

Bij het uitbrengen van dit rapport zijn de aangiften vennootschapsbelasting tot en met 2023 definitief geregeld.



4.3 Specificatie niet aftrekbaar deel van de kosten

		Basisbedrag	Niet aftrekbaar deel
	%	€	€
Relatiegeschenken	26,5 %	3.356	889
Voedsel, drank, genotmiddelen (kantine)	26,5 %	619	164
Representatiekosten	26,5 %	1.668	442
			<u>1.495</u>
Boetes	100,0 %	9.348	<u>9.348</u>
			<u><u>10.843</u></u>



5 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van uw besloten vennootschap samengesteld, waarin de balans met tellingen van € 1.427.075 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 288.861, zijn opgenomen.

6 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: de directie

De jaarrekening van Zorgcoöperatie Thuisbasis Nederland U.A. te Waalre is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst-en-verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met met de de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJk C3 "kleine zorgaanbieders", Titel 9 BW2 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De WNT-aspecten vallen niet onder deze opdracht

Conform artikel 1.7 lid 1 van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) bestaat er een controleplicht ten aanzien van de WNT-aspecten. Met betrekking tot de jaarrekening 2024 van Zorgcoöperatie Thuisbasis Nederland U.A. wordt door ons een samenstelopdracht uitgevoerd. De WNT-aspecten vallen hier derhalve niet onder.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Zorgcoöperatie Thuisbasis Nederland U.A. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
De ZorgAccountants

Digitaal ondertekend door:

Sander Snel
28 juli 2025 13:51 +02:00

S.R. Snel AA



VERSLAG INTERN TOEZICHT

Jaarverslag 2024 Raad van toezicht TBN Zorgcoöperatie Thuisbasis Nederland Locatie het Klooster Waalre

Eindhoven: 28 juli 2025

1. De RvT kijkt terug op het jaar 2024 als een roerige periode door het plotselinge vertrek van (mede) oprichter Hennie van Tintelen uit de raad van bestuur. Zijn plotselinge en onverwachte vertrek zorgde voor veel vragen, onzekerheden en financiële consequenties. Het vertrek heeft grote impact gehad op de zowel de raad van bestuur, het personeel als de RvT.

In dit verslag leggen wij verantwoording af over onze toezichthoudende en adviserende taken.

2. Samenstelling van de raad van Toezicht

	Naam	Functie	Zittingsduur	Aandachtsgebied
1	Sjang Ramaekers	Voorzitter	2024-2025	Financiën/Governance
2	Bregje v.d. Wier	Lid	2024-heden	Ouderzorg
3	Cees van Pagée	Lid	2024-heden	Maatschappelijke ontwikkelingen

In 2024 zijn er 3 formele vergaderingen belegd.

Informeel zijn er meerdere bijeenkomsten/telefonische gesprekken geweest in verschillende formaties welke voornamelijk als onderwerp hadden "het plotselinge vertrek van de voorzitter van de RvB"

3. Toezichthoudende rol

- a. In 2024 heeft de RvB toezicht gehouden op onder andere:
- b. Strategische koers/Jaarplan
- c. Financiële positie en begroting
- d. Beloning leden RvB
- e. Kwaliteit v.d. dienstverlening
- f. Consequenties van het vertrek van Hennie van Tintelen.
- g. Ontmanteling van de coöperatie

4. Adviserende rol

In 2024 fungeerde de raad voornamelijk als klankbord, er waren veel onduidelijkheden over de aandeelhoudersstructuur, de leden van de onderliggende coöperatie moesten worden uitgekocht omdat ze al langer dan een jaar niet werden ingezet voor werkzaamheden.

In het laatste kwartaal van 2024 werd duidelijk dat de voorzitter van de RvB onverwachts en plotseling en op korte termijn ontslag heeft genomen.

De Rvt heeft hierop gereageerd door te beargumenteren dat dit niet verstandig was en heeft getracht op basis van argumenten dit te voorkomen en/of uit te stellen wat niet tot het door ons gewenste resultaat heeft geleid.

Door middel van een vervangingsplan en de inzet van externe deskundigen op het gebied van kwaliteit en bedrijfsvoering is er vertrouwen ontstaan dat de twee overgebleven bestuurders in staat waren de organisatie op een juiste manier voort te zetten.

Op geen enkele manier is de zorg voor de bewoners van het Klooster in het geding gekomen. Door de inzet van alle personeel is en blijft de dienstverlening kwalitatief goed.

5. Zelfevaluatie

De voorzitter van de Rvt heeft in 2025 zijn functie neergelegd, de belangrijkste reden was dat door het plotselinge vertrek van Hennie van Tintelen het vertrouwen en de onderlinge communicatie tussen de RvB en RvT verstoord was.

Door veelvuldig met de overgebleven bestuurders in gesprek te gaan zijn de sfeer en het vertrouwen langzaam maar zeker hersteld en heeft de RvT een nieuw lid gevonden met een

juridische achtergrond (Leon van den Eeden) die vanaf mei 2025 is aangetreden. Hierdoor zijn de aandachtspunten per RvT lid aangepast, één ander in goed overleg met de RvB.

6. Relatie met het bestuur

Na een onstuimig 2024 is de relatie tussen Rvt en RvB hersteld en is het wederzijdse vertrouwen en respect hersteld.

Inmiddels heeft de RvB een aanzet gegeven om de organisatiestructuur aan te passen van een B.V. met een onderliggende Stichting naar een sociaal en duurzaam model "Steward Ownership"

De RvT ondersteunt dit initiatief van harte en is nauw betrokken bij deze veranderingen.

Deze aanpassing is mede door de eisen van het Zorgkantoor in gang gezet.

7. Gespreksonderwerpen met de RvB buiten de formele vergaderingen

Aanpassingen beloning RvB leden

Beschikbaarstelling van bedrijfsauto's (e-mail 12-09-2024)

Verzoek van de Rvt om maandelijkse informatie te ontvangen m.b.t. de bedrijfsvoering (e-mail 24-09-2024)

Vragen RvT met betrekking tot de relatieve hoge winstmarges en hoe deze te verklaren (e-mail 14-10-2024)

Slotwoord

De RvT bedankt de RvB en Sjang Ramaekers als oud Lid RvT alsmede de werknemers en alle stakeholders voor hun inzet. Wij, de RvT, blijven ons in nauwe samenwerking met de RvB inzetten voor een goed toezicht en verdere ontwikkelingen van Het klooster Waalre (Thuisbasis Nederland)

Namens de Raad van Toezicht.

Cees van Pagée



JAARREKENING

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024**

(na voorstel resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa (1)				
Kosten van ontwikkeling		4.389		8.441
Materiële vaste activa (2)				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	73.769		15.532	
Inventaris	64.957		28.714	
		138.726		44.246
Financiële vaste activa (3)				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		139.894		24.295
Vlottende activa				
Vorraden (4)		4.005		5.012
Vorderingen (5)				
Handelsdebiteuren	2.075		13.686	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	72.017		11.323	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9.186		8.199	
Overige vorderingen en overlopende activa	336.314		424.978	
		419.592		458.186
Liquide middelen (6)		720.469		833.806
		<u>1.427.075</u>		<u>1.373.986</u>



SRA
GECERTIFICEERD



2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024

		2024		2023	
		€	€	€	€
Netto-omzet	(9)		1.778.643		1.935.268
Subsidies	(10)	4.126		-28.504	
Overige bedrijfsopbrengsten	(11)	128.797		143.940	
			132.923		115.436
Som der bedrijfsopbrengsten			1.911.566		2.050.704
Kosten					
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	(12)	1.288.494		997.408	
Personeelskosten	(13)	36.065		140.297	
Afschrijvingen	(14)	23.396		8.980	
Overige bedrijfskosten	(15)	343.165		667.210	
			1.691.120		1.813.895
Bedrijfsresultaat			220.446		236.809
Financiële baten en lasten	(16)		-8.292		-1.240
Resultaat			212.154		235.569
Belastingen	(17)		-38.892		-45.019
Resultaat deelnemingen	(18)		115.599		7.934
Resultaat			288.861		198.484



3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Zorgcoöperatie Thuisbasis Nederland U.A., statutair gevestigd te Waalre, bestaan voornamelijk uit het verlenen van 24-uurs toezicht, nabijheid en persoonlijke verzorging, verpleging, begeleiding en dagbesteding in een geclusterde woonsetting aan senioren.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Zorgcoöperatie Thuisbasis Nederland U.A. is feitelijk en statutair gevestigd op Jan van Genugtenstraat 2 te Waalre en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 61685186.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Zorgcoöperatie Thuisbasis Nederland U.A. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJK C3 "kleine zorgaanbieders", Titel 9 BW2 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De vergelijkende cijfers zijn overgenomen uit de door Coney Assurance B.V. samengestelde jaarrekening over 2023 d.d. 30 mei 2024.

Waar noodzakelijk zijn de vergelijkende cijfers opnieuw gerubriceerd ten behoeve van de vergelijking met de rubricering van dit jaar.



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

Vorraden

Vorraden gereed product worden gewaardeerd tegen aanschafprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit overeenkomsten met klanten, waarbij het gaat om verkopen, leveringen en/of verrichte diensten voor eigen rekening en risico. In de overeenkomsten worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan individuele prestatieverplichting. Hierbij wordt rekening gehouden met kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Omzet zorgprestaties

Netto-omzet uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. De met de opbrengsten samenhangende kosten worden toegerekend aan de periode waarin de netto-omzet is verantwoord.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten omvatten de kosten die door derden in rekening zijn gebracht in het kader van de uitbesteding of ondersteuning van de werkzaamheden. Deze kosten bestaan uit de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten.



Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Zorgcoöperatie Thuisbasis Nederland U.A. wordt toegerekend.



4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Kosten van ontwikkeling
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2024</i>	
Verkrijgingsprijs	19.753
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-11.312
	<u>8.441</u>
<i>Mutaties</i>	
Afschrijvingen	<u>-4.052</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2024</i>	
Verkrijgingsprijs	19.753
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-15.364
	<u>4.389</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	
	%
Kosten van ontwikkeling	20



2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2024</i>			
Aanschaffingswaarde	16.111	34.740	50.851
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-579	-6.026	-6.605
	<u>15.532</u>	<u>28.714</u>	<u>44.246</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringsen	61.661	52.163	113.824
Desinvesteringen	-	-5.587	-5.587
Afschrijving desinvesteringen	-	2.124	2.124
Afschrijvingen	-3.424	-12.457	-15.881
	<u>58.237</u>	<u>36.243</u>	<u>94.480</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2024</i>			
Aanschaffingswaarde	77.772	81.316	159.088
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-4.003	-16.359	-20.362
	<u>73.769</u>	<u>64.957</u>	<u>138.726</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10
Inventaris	20

3. Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Zorgpersoneel en dienstverlening B.V. te 's-Hertogenbosch (100%)	<u>139.894</u>	<u>24.295</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<i>Zorgpersoneel en dienstverlening B.V.</i>		
Stand per 1 januari	24.295	16.361
Aandeel in het resultaat	115.599	7.934
Stand per 31 december	<u>139.894</u>	<u>24.295</u>



VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
4. Voorraden		
Gereed product en handelsgoederen	4.005	5.012
5. Vorderingen		
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	2.075	18.454
Voorziening dubieuze debiteuren	-	-4.768
	2.075	13.686
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Zorgpersoneel en dienstverlening B.V.	72.017	11.323
Over de vordering wordt 2,50% rente berekend.		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Vennootschapsbelasting	-	8.199
Omzetbelasting	9.186	-
	9.186	8.199
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	1.375	850
Overlopende activa	334.939	424.128
	336.314	424.978
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	1.375	850
Overlopende activa		
Nog te factureren omzet	156.592	267.598
Rente	7.871	-
Nog te ontvangen goederen en diensten	3.645	3.835
Overige nog te ontvangen bedragen	24.621	-
Tussenrekening CAK-Zorgkantoren	142.210	151.733
Tussenrekening pinbetalingen	-	962
	334.939	424.128



6. Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Rabobank Zakelijke Rekening	263.036	398.789
Rabobank Rabo BedrijfsSpaarRekening	457.433	435.017
	<u>720.469</u>	<u>833.806</u>



PASSIVA

7. Eigen vermogen

	2024	2023
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	683.700	485.216
Resultaatbestemming boekjaar	288.861	198.484
Stand per 31 december	972.561	683.700

8. Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	63.422	42.057

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Vennootschapsbelasting	9.401	-
Omzetbelasting	-	1.920
	9.401	1.920

Overige schulden en overlopende passiva

Overige schulden	-	382.387
Overlopende passiva	381.691	263.922
	381.691	646.309

Overige schulden

Nog te betalen uitkoopfee leden	-	382.387
---------------------------------	---	---------

Overlopende passiva

Nog te betalen uitbesteed werk	313.193	240.876
Nog te betalen accountants- en administratiekosten	7.975	7.000
Nog te betalen aan ZZP'ers	-	8.856
Nog te crediteren	-	7.020
Overig	60.523	170
	381.691	263.922



5 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024

9. Netto-omzet

De netto-omzet is in 2024 ten opzichte van 2023 met 8,1% gedaald.

	2024	2023
	€	€
9. Netto-omzet		
Opbrengsten Zorgverzekeringswet	-133.367	66.322
Wettelijke budget voor aanvaardbare kosten Wlz	1.912.010	1.863.619
Opbrengsten PGB	-	5.327
	<u>1.778.643</u>	<u>1.935.268</u>
10. Subsidies		
Zorgbonus	4.126	6.000
Subsidie SET COVID2.0	-	-34.504
	<u>4.126</u>	<u>-28.504</u>
11. Overige bedrijfsopbrengsten		
Opbrengsten horeca klooster Waalre	113.018	107.521
Opbrengsten klooster Waalre	15.779	36.419
	<u>128.797</u>	<u>143.940</u>
12. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten		
Inhuur personeel	<u>1.288.494</u>	<u>997.408</u>
13. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	10.135	127.908
Overige personeelskosten	25.930	12.389
	<u>36.065</u>	<u>140.297</u>
Lonen en salarissen		
Honorarium Raad van Bestuur (incl. btw)	-	121.047
Honorarium Raad van Toezicht	10.135	6.861
	<u>10.135</u>	<u>127.908</u>
Overige personeelskosten		
Onkostenvergoedingen	3.045	-
Kantinekosten	-	509
Opleidingskosten	7.914	12.019
Ziekengeldverzekering	14.971	-
Werving- en selectiekosten	-	232
Overige personeelskosten	-	-371
	<u>25.930</u>	<u>12.389</u>



Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024 waren er geen werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.

	2024	2023
	€	€
14. Afschrijvingen		
Immateriële vaste activa	4.052	4.036
Materiële vaste activa	15.881	4.944
	19.933	8.980
Boekresultaat	3.463	-
	23.396	8.980

Afschrijvingen immateriële vaste activa

Kosten van ontwikkeling	4.052	4.036
-------------------------	-------	-------

Afschrijvingen materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	3.424	579
Inventaris	12.457	4.365
	15.881	4.944
Boekresultaat	3.463	-
	19.344	4.944

15. Overige bedrijfskosten

Huisvestingskosten	975	879
Kantoorkosten	8.219	12.669
Autokosten	10.115	-
Verkoopkosten	2.206	6.789
Algemene kosten	61.870	39.596
Andere kosten	11.547	382.387
Patiënt- en bewonersgebondenkosten	248.233	224.890
	343.165	667.210

Huisvestingskosten

Huur onroerende zaak	483	734
Schoonmaakkosten	-	145
Onderhoud inventaris	492	-
	975	879

Kantoorkosten

Kantoorbehoeften	102	64
Automatiseringskosten	2.387	348
Porti	71	9
Contributies en abonnementen	4.450	11.623
Verzekering	408	211
Aanschaf klein inventaris	801	399
Overige kantoorkosten	-	15
	8.219	12.669



	2024	2023
	€	€
Autokosten		
Brandstoffen	1.646	-
Onderhoud	30	-
Leasekosten	8.379	-
Overige autokosten	60	-
	<u>10.115</u>	<u>-</u>
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	812	39
Representatiekosten	2.286	1.236
Weggevers	3.356	187
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	-4.768	4.768
Overige verkoopkosten	520	559
	<u>2.206</u>	<u>6.789</u>
Algemene kosten		
Accountantskosten	29.950	28.625
Advieskosten	11.323	7.616
Juridische kosten	4.840	-
Verzekeringen	1.980	853
Bankkosten	876	870
Boetes	9.348	-
Overige algemene kosten	3.553	1.632
	<u>61.870</u>	<u>39.596</u>
Andere kosten		
Uitkoopregeling leden	<u>11.547</u>	<u>382.387</u>
Patiënt- en bewonersgebondenkosten		
Voeding	89.786	89.431
Horeca	75.175	46.320
Huisvesting	45.985	12.192
Overige	37.287	76.947
	<u>248.233</u>	<u>224.890</u>
16. Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	11.316	276
Rentelasten en soortgelijke kosten	-19.608	-1.516
	<u>-8.292</u>	<u>-1.240</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Bankrente	10.287	-
Rente vordering Zorgpersoneel en dienstverlening B.V.	1.029	276
	<u>11.316</u>	<u>276</u>



	2024	2023
	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Overige rentelasten	-19.608	-1.516
17. Belastingen		
Vennootschapsbelasting	-38.892	-45.019
18. Resultaat deelnemingen		
Aandeel resultaat Zorgpersoneel en dienstverlening B.V.	115.599	7.934



6 OVERIGE TOELICHTING

Bestemming van de winst 2024

De directie stelt voor om de winst over 2024 ad € 288.861 toe te voegen aan de overige reserves. Vooruitlopend op de vaststelling door de algemene ledenvergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening van de jaarrekening

Opmaak jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur.

Waalre, 28 juli 2025

Y. de Ruijter

P. Pothoven-van der Breggen

Ondertekening van de jaarrekening

Waalre, 11 juli 2025

WG
C. van Pagée

WG
B. van der Horst-van de Wier

L.A.M. van den Eenden



BIJLAGEN

De WNT is van toepassing op Zorgcoöperatie Thuisbasis Nederland U.A.. Het voor Zorgcoöperatie Thuisbasis Nederland U.A. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 130.000.
Dit betreft het bezoldigingsmaximum klasse I voor zorg- en jeugdhulp.



1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Gegevens 2024			
bedragen x € 1	Y. de Ruijter	O. Pothoven- van der Breggen	H. van Tintelen
Functiegegevens	Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01-31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	77,78	22,22	1
Dienstbetrekking?	Nee	Nee	Nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 52.446	€ 12.119	€ 99.916
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 4.760	€ 1.117	€ 10.779
<i>Subtotaal</i>	€ 57.206	€ 13.236	€ 110.696
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 101.114	€ 28.886	€ 130.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ 0	€ 0	€ 0
Bezoldiging	€ 57.206	€ 13.236	€ 110.696
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijving al dan niet is toegestaan	€ 0	€ 0	€ 0
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2024			
Naam topfunctionaris	Functie	Functie	Functie
B. van der Horst-van de Wier	Raad van Commissarissen		
C. van Pagee	Raad van Commissarissen		
J.C.H.A.M. Ramaekers	Raad van Commissarissen		